



## Ihr Weiterbildungs-Newsletter

Thema: **Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten**

Ausgabe Februar 2011

Bitte fordern Sie kostenfrei unser Jahresprogramm 2011 an!

**Sehr geehrte Leserinnen, sehr geehrter Leser,**

Sie sind aus dem Kollegenkreis zum Vorgesetzten aufgestiegen und das neue Jahr hat somit nicht nur neues Glück, sondern auch eine neue Herausforderung für Sie gebracht? Wenn das so ist, befinden Sie sich in guter Gesellschaft - mit dem Vorteil, dass man sich auf Herausforderungen bestens vorbereiten kann. Sicherlich machen auch Sie sich Gedanken darüber, wie Sie Ihren eigenen Führungsstil finden und weiter etablieren, auf Reaktionen der ehemaligen Kollegen angemessen reagieren, Ihre Vision (be)greifbar machen oder auch Mitarbeitergespräche führen. Schnell fühlt man sich mit der Frage konfrontiert: Worum soll ich mich als erstes kümmern? Nachstehend 5 konkrete Tipps, die Ihre Situation vereinfachen.

- Kommunizieren Sie klar und nachvollziehbar
- Gehen Sie konstruktiv mit Konflikten im Team um
- Führen Sie regelmäßig Mitarbeitergespräche - unter 4 Augen
- Machen Sie sich frei davon, dass Sie keine Fehler machen dürfen. Sie dürfen - Relevant ist, was Sie daraus lernen
- Schaffen Sie eine Kultur der gegenseitigen Wertschätzung

Erweitern Sie Ihre Kompetenz in unseren Praxisseminaren und treffen Sie Menschen, die sich in einer ähnlichen Situation wie Sie befinden. Unsere Seminartipps für Sie:

- **Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten**
- **Das Mitarbeitergespräch**
- **Führung in der Praxis**

Wir beraten Sie gerne persönlich, bitte rufen Sie uns an: **Tel: +49 251 202050!**

**Mit Praxis-Seminaren 2011 noch erfolgreicher werden:**

### **Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten**

21. - 22.02.2011  
24. - 25.03.2011  
14. - 15.04.2011

### **Das Mitarbeitergespräch**

03. - 04.03.2011  
06. - 07.06.2011  
19. - 20.09.2011

### **Führung in der Praxis?**

19. - 20.05.2011  
04. - 05.07.2011  
22. - 23.08.2011  
22. - 23.09.2011

### **Wie wirke ich auf Andere?**

14. - 15.03.2011  
17. - 18.03.2011  
05. - 06.05.2011

### **Persönliche Arbeitstechniken und Zeitmanagement**

17. - 18.03.2011  
02. - 03.05.2011  
16. - 17.06.2011

### **Interkulturelle Kompetenz**

03. - 04.03.2011  
25. - 26.07.2011  
19. - 20.09.2011

### **Seminar-App für Ihr Smartphone in Quartal II 2011 verfügbar!**

Das Seminar "To go" - Schon bald wird das möglich mit dem App vom Management-Institut Dr. A. Kitzmann -

Sie wollen sich auf eine Präsentation oder ein Mitarbeitergespräch vorbereiten und haben ganze 5 Minuten Zeit? (Schon gar nicht die Seminarunterlagen vom letzten Training herauszusuchen oder gar ein Seminar zu besuchen?) Hier ist die Lösung: Mit dem neuen Seminar-App haben Sie die Möglichkeit, sich wesentliche Inhalte in kurzer prägnanter Form auf Ihr Smartphone zu holen. 24/7 können Sie auf wichtige Seminarinhalte kostenlos zugreifen. Nur Sie bestimmen wann und wo!





#### Im Interview: Gunnar Kitzmann bei Oxford Business News!

Folgen Sie dem [Link auf Youtube](#) und erfahren mehr zum Thema Mitarbeitermotivation!

#### Rein ins Kesselchen...? - Über erfolgreiche Teambildung und Kooperation

In unterschiedlichen Teams produktiv zusammenarbeiten zu können wird in vielen Unternehmen regelmäßig gefordert. In kurzer Zeit treffen häufig unterschiedlichste Charaktere mit individuellen Kompetenzen zusammen, die sich als Kollegen nicht gut kennen aber auf ein gemeinsames Ziel hinarbeiten. Ein Prozess, der in einem dynamischen Arbeitsumfeld üblich ist. Sie werden sich schon gefragt haben, wie sich Teambildung - auch in Teams, die nur für begrenzte Zeit zusammentreffen - effektiver gestalten lässt. Und natürlich wie die erfolgreiche Zielerreichung von Beginn an gesteuert werden kann. Wir geben Ihnen direkt umsetzbare Tipps, die Ihr Team erfolgreicher machen:

- Schaffen Sie Regeln für die Zusammenarbeit
- Sprechen Sie über den Umgang mit Konflikten im Team
- Legen Sie Verantwortungsbereich fest
- Jeder wird gebraucht und ist wichtig im Team



Unsere Seminartipps für Sie zum Thema:

[Arbeiten im Team](#)

[Wie wirke ich auf Andere?](#)



#### Unsere Garantie für Sie

Mit uns haben Sie Planungssicherheit, denn wir bieten Ihnen eine Durchführungsgarantie für alle unsere Seminare. Jederzeit können Sie uns unter Tel. +49 (0) 251 - 20205-0 erreichen. Durch Ihre Teilnahme profitieren Sie vom Erfahrungswissen anderer!

#### Service-Links

- [Online-Version des Newsletters](#)
- [Newsletter weiterempfehlen](#)
- [Kontakt](#)
- [Newsletter abbestellen](#)

#### Impressum

**Herausgeber: Management-Institut Dr. A. Kitzmann**

Geschäftsführer: Dr. Arnold Kitzmann | Dr. Jana Völkel-Kitzmann | Dipl. Kfm. Gunnar Kitzmann

Dorpatweg 10, 48159 Münster

Telefon: +49 251 202050, Fax: +49 251 2020599

E-Mail: [info@kitzmann.biz](mailto:info@kitzmann.biz)

Internet: [www.kitzmann.biz](http://www.kitzmann.biz)